

# Les mécanismes de financement de la Transition Agroécologique

---

Journée d'Etudes IRAM - 29 Juin 2023

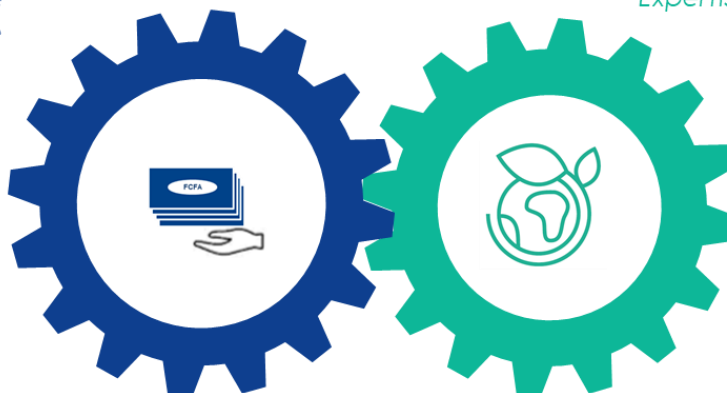
# Contexte

## Etude de capitalisation

- ▶ Etude sur les mécanismes de financement des producteurs, agropasteurs, agro-éleveurs, éleveurs, jeunes entrepreneurs et autres opérateurs économiques pour accompagner/encourager la transition agroécologique et l'intensification agricole durable en Afrique de l'Ouest
- ▶ Commanditée par l'Agence Régionale pour l'Agriculture et l'Alimentation dans le cadre du Programme Régional Agroécologie de la CEDEAO (PAE – réunit le PATAE et le PAIAD).
- ▶ Réalisée par le Consortium HORUS – SalvaTerra

### HORUS Development Finance *Expertise Financière*

- Haut niveau d'expertise en finance agricole et finance climat
- 30 ans d'expérience d'études et travaux de recherche sur l'inclusion financière en Afrique sub-saharienne
- Expérience de mécanismes financiers et d'appui à des fonds de financement de l'agriculture



### SALVATERRA *Expertise Agroécologie*

- Haut niveau d'expertise en agriculture durable: évaluations, assistance technique et renforcement de capacités des acteurs en Afrique subsaharienne
- Grilles d'identification et d'analyse de projets d'agriculture climato-intelligente / d'agroécologie



Etude limitée aux financements productifs

# PRÉSENTATION DES CONCLUSIONS

---

# Les besoins en financements productifs liés à la transition agroécologique

Irrigation / gestion durable de la ressource en eau

Main d'œuvre

Réintroduction de l'élevage dans les systèmes de production

Production et acquisition d'engrais organiques et biopesticides

Accès aux marchés et certifications

Travail mécanique de la terre

## Commercialisation des produits

Gestion durable et restauration des terres, reforestation, agroforesterie

Production et acquisition de semences/plants (locales, paysannes, rustiques)

Stockage et transformation de la production

# Les besoins en financements productifs liés à la transition agroécologique

## CARACTERISATION DU BESOIN

1. Investissement dans des unités de production (intrants, équipements)
2. R&D
3. Fonds de roulement

1. Campagne: intrants, main d'œuvre
2. Investissement: aménagements, plantations, équipements

1. Commercialisation
2. Investissement dans des unités de stockage et de transformation
3. Accès aux marchés, certification



## ACTEURS DE LA DEMANDE

**PME locales**  
**Entreprises innovantes**  
**OP**

**Petits producteurs**  
**OP**

**PME locales**  
**Agroindustries**  
**OP**

## PRINCIPALES CONTRAINTES

- Manque de financements adaptés à l'innovation et à la création/au développement d'entreprises
- Manque de capacités des OP

- Connaissance des pratiques
- Accès aux produits
- Motivation, manque à gagner
- Manque de financements à moyen/long terme

- Manque de financements adaptés à la création/au développement d'entreprises
- Manque de capacités des OP
- Manque de garanties pour couvrir les besoins de commercialisation

# Enseignements transversaux: mise à disposition d'outils financiers sur le terrain

**Mobiliser des outils financiers diversifiés**  
**Articuler subvention et crédit**



- Subventions ex ante ou ex post, crédit, fonds propres
- Subvention pour: Inciter, Rétribuer, Amorcer, Aménager

**Combiner financement et formation / accompagnement**



- Choisir les bons partenaires financiers
- Intégrer les fournisseurs de services financiers dès la conception des appuis
- Délier les appuis
- Encourager le dialogue

**S'appuyer sur des relais de proximité pour distribuer les financements**



- OP promouvant des pratiques agricoles durables
- Institutions de microfinance rurales, coopératives ou à vocation sociale
- Agrégateurs / transformateurs privés à vocation sociale
- ONG

**Développer une offre de financement spécifique pour les PME de l'amont et de l'aval**



- Amont: innovation & amorçage
- Aval: commercialisation & amorçage
- Amont & aval: financer des facilités de préfinancement pour les producteurs

# Enseignements transversaux: ressources financières à mobiliser

## Inscrire les financements et accompagnements dans la durée



- Durées de projets > 3 ans
- Lignes de refinancement à long terme
- Fonds d'investissement ouverts

## Optimiser l'usage des fonds publics en mixant les ressources en amont



- Financements mixtes = public – privé / philanthropique - commercial
- Encourage la mobilisation de fonds privés et assure la pérennité des mécanismes
- Usages:
  - Dé-risquer le financement des activités agricoles (fonds premières pertes, fonds de garantie, assurance)
  - Subventionner des frais d'intermédiation

## Capter davantage de ressources financières pour la transition agroécologique



- Fonds climat internationaux
- Mécanismes fiscaux innovants
- Mobilisation des consommateurs
- « Verdissement » des institutions financières locales
- Développement de l'investissement socialement responsable

# Enseignements transversaux: accompagnement des acteurs du financement dans la transition

## Innovation financière pour accompagner la demande



- Poursuivre les efforts sur le financement agricole tout en incitant
- Ex: Sustainability Linked Loans

## Appuyer les acteurs du financement à transitionner



- Formations/sensibilisations aux pratiques agroécologiques
- Adaptation des politiques, procédures, outils d'analyse et de suivi pour y intégrer la dimension agroécologique
- Cartographie des risques climat pesant sur le portefeuille agricole
- Création d'offres dédiées

## Etablir un cadre d'intervention et des modalités de reporting adaptés



- Pourquoi?
  - Mobilisation efficiente des fonds publics, levée de fonds, comptabiliser
- Comment?
  - S'aligner sur les standards internationaux émergents dans le monde financier
  - S'intégrer aux processus existants
  - Subventionner des études d'impact régulières



# Recommandations à destination des entités publiques nationales et supranationales

## L'environnement habilitant

1. Promouvoir un **cadre d'action** en faveur de la TAE **applicable à l'ensemble des acteurs**, y compris privés à l'échelle de la CEDEAO, au travers d'un dispositif de concertation
2. Développer une **stratégie régionale, déclinée jusqu'aux territoires, budgétisée et priorisée**, précisant les modalités de mobilisation des ressources financières privées
3. Stimuler la demande: Continuer à **collecter les preuves** de la capacité de l'agroécologie à répondre efficacement au défis actuels (gestion des ressources naturelles, assurer des revenus décents pour les producteurs, assurer la sécurité alimentaire des populations) et **promouvoir les systèmes les plus performants**
4. Subventionner la mise en place et le déploiement de **dispositifs de suivi-évaluation** au sein des mécanismes de financement publics et privés
5. Faire porter au niveau des banques centrales des stratégies de finance durable / finance verte avec si possible une coordination régionale des approches (taxonomies)

# Recommandations à destination des entités publiques nationales et supranationales

## Les modalités d'intervention et les partenaires

6. Centraliser au niveau régional ou a minima des **Etats membres la coordination et la mise en œuvre de politiques de subvention** des exploitations familiales destinées à **combler les manques à gagner** de la transition agroécologique
7. Promouvoir une **offre de financement attractive et complète** pour les **PME** de la transition agroécologique en amont et en aval des chaînes de valeur, notamment au travers de **fonds d'investissement à impact**
8. Appuyer le développement d'une **offre de microfinance incitant à la transition** et couvrant les **besoins financiers à moyen terme**
9. Renforcer les **fonds et banques publiques de développement locaux et régionaux** pour leur donner les capacités de **mobiliser, gérer et diriger** efficacement des fonds dédiés à la TAE
10. Appuyer le développement d'**organisations de producteurs engagées** permettant des approches intégrées et leurs **partenariats** avec des institutions financières
11. Encourager la mise en place de **structures à la gouvernance participative** pour distribuer des montants limités de financement en **subvention à l'échelle locale**
12. Augmenter la disponibilité de **ressources « mixtes » et innovantes** destinées à appuyer le développement d'**approches guidées par le marché**

**MERCI**

---